



Federazione Nazionale dei
CAVALIERI DEL LAVORO

IL LAVORO, LA PASSIONE DEL FARE

Dalla Bottega del Rinascimento all'Intelligenza Artificiale



CONVEGNO NAZIONALE

Firenze, 21 Marzo 2026

Istituto Scienze Militari Aeronautiche

IL TEMA DEL CONVEGNO

Il lavoro è la più alta forma di riconoscimento sociale ed è il mezzo attraverso cui l'individuo si realizza e partecipa alla vita della comunità come sancito dalla carta costituzionale. Il Presidente della Repubblica Sergio Mattarella sottolinea questo principio etico con queste parole: “La centralità del lavoro si basa sulla centralità della persona umana. Della dignità della persona il lavoro è indubbiamente caposaldo. È una leva per accrescere i diritti individuali e collettivi”.

In un tempo storico segnato da fragilità e incertezze, il Convegno Nazionale dei Cavalieri del Lavoro, riuniti a Firenze, si pone come occasione di riflessione sul ruolo e sulla responsabilità di chi è chiamato a guidare il cambiamento.

In una fase in cui alcuni osservatori arrivano a mettere in discussione i fondamenti stessi della nostra civiltà, riscoprire le origini comuni assume un valore essenziale. Per l'Italia e per l'Europa, queste radici affondano nella tradizione rinascimentale: un patrimonio di pensiero, creatività e operosità che continua a offrire strumenti per interpretare il presente e costruire il futuro.

È nella passione del fare, là dove le idee si trasformano in opere – come richiama il titolo di questo Convegno – che si rinnova la possibilità di una rinascita condivisa. Un impegno che guarda avanti, fondato sulla responsabilità, sulla competenza e sulla fiducia nel lavoro come forza generatrice di futuro comune.

Il convegno si articolerà in tre sessioni.

Prima sessione - Etica ed Estetica del Lavoro

Aiuta a comprendere perché l'etica e l'estetica sono realtà indispensabili a rendere il lavoro sempre più appassionante. La centralità del lavoro si basa sulla centralità della persona umana, è una leva per accrescere i diritti, individuali e collettivi, secondo i principi dell'etica. Il lavoro è, dunque, la base stessa della convivenza civile. Oltre a quella etica, è connaturata al lavoro una dimensione estetica. Ed è doveroso ricordarlo in un convegno che si svolge a Firenze. La bellezza fu uno dei cardini della cultura rinascimentale e, nelle botteghe cittadine, pittori e scultori seppero trasmettere le loro conoscenze.

Seconda sessione - Expat e valore del capitale umano

Pone l'accento sul capitale umano, e i rischi ai quali ci sottopone il continuo emigrare verso altre nazioni dei giovani più preparati. Un fenomeno tanto più grave perché avviene in un periodo di calo demografico. In questo quadro, il Convegno di Firenze è anche l'occasione per diffondere la ricerca della Federazione dei Cavalieri del Lavoro sugli Expat, condotta con la Conferenza dei Collegi Universitari di Merito Italiani, e centrata sulla migrazione di laureati eccellenti all'estero.

Terza sessione - Tecnologia, IA e creatività del lavoro

Permette di ampliare la riflessione sulle trasformazioni dettate dall'Intelligenza Artificiale nell'organizzazione del lavoro e dei processi produttivi.

Negli ultimi decenni si è parlato, a ondate, di “fine del lavoro”. Le transizioni tecnologiche – oggi l'Intelligenza Artificiale generativa – stanno riallocando compiti, mansioni e competenze. La sfida non è opporre “umano vs. macchina”, ma governare l'integrazione tecnologica. In questa sessione si mette in evidenza l'urgenza di una leadership d'impresa che investa in persone, competenze e organizzazione del lavoro; di un settore pubblico che ne accolga e promuova un uso responsabile; di un sistema educativo che anticipi i fabbisogni.

Su questa frontiera si gioca la dignità del lavoro: preservare e ampliare il ruolo dell'intelligenza umana nell'era dell'Intelligenza Artificiale.

PROGRAMMA

8:30 | REGISTRAZIONE PARTECIPANTI

9:00 | INNO NAZIONALE

Eseguito da Martina Barreca, soprano

9:15 | SALUTI ISTITUZIONALI E PRESENTAZIONE | APERTURA DEL CONVEGNO

Cesare Puccioni, *Presidente Gruppo Toscano Federazione Nazionale dei Cavalieri del Lavoro*

9:30 | RELAZIONE INTRODUTTIVA

Patrizio Bianchi, *Titolare della Cattedra Unesco in Educazione, crescita ed uguaglianza nella Università di Ferrara*

9:45 | PRIMA SESSIONE | ETICA ED ESTETICA DEL LAVORO

Intervento

Cristina Acidini, *Storica dell'arte*

Tavola rotonda

Linda Gilli, *Cavaliere del Lavoro, Presidente e Amministratore Delegato Inaz*

Francesco Mutti, *Cavaliere del Lavoro, Amministratore Delegato Mutti*

Stefano Ricci, *Cavaliere del Lavoro, Presidente Stefano Ricci*

Nicoletta Spagnoli, *Cavaliere del Lavoro, Presidente e Amministratore Delegato Luisa Spagnoli*

Alberto Cavalli, *Direttore Generale della Fondazione Cologni dei Mestieri d'Arte ed*

Executive Director della Michelangelo Foundation for Creativity and Craftsmanship

10:55 | SECONDA SESSIONE | EXPAT E VALORE DEL CAPITALE UMANO

Intervento

Ferruccio de Bortoli, *Editorialista Corriere della Sera*

Tavola rotonda

Nerio Alessandri, *Cavaliere del Lavoro, Fondatore e Presidente Technogym*

Stefania Brancaccio, *Cavaliere del Lavoro, Vice Presidente Coelmo*

Leonardo Ferragamo, *Cavaliere del Lavoro, Presidente Lungarno Collection*

Aram Manoukian, *Cavaliere del Lavoro, Presidente Lechler*

Linda Laura Sabbadini, *Statistica, già Direttrice Istat*

12:05 | TERZA SESSIONE | TECNOLOGIA, IA E CREATIVITÀ DEL LAVORO

Intervento

Barbara Caputo, *Professoressa Politecnico di Torino, Consigliere sull'Intelligenza Artificiale del Ministro della Difesa*

Tavola rotonda

Franco Bernabè, *Cavaliere del Lavoro, Presidente Techvisory, Presidente Università di Trento*

Fabrizio Bernini, *Cavaliere del Lavoro, Presidente Zucchetti Centro Sistemi*

Gianfranco Carbonato, *Cavaliere del Lavoro, Presidente Prima Industrie*

Massimo Pavin, *Cavaliere del Lavoro, CEO & Presidente Sirmax Group*

Bruno Siciliano, *Ordinario di Robotica presso l'Università di Napoli Federico II*

13:15 | CONCLUSIONI

Ugo Salerno, *Presidente Federazione Nazionale dei Cavalieri del Lavoro*

Modera **Tonia Cartolano**, *Caporedattrice Sky TG24*



Federazione Nazionale dei
CAVALIERI DEL LAVORO
Gruppo Toscano