

FRAMMENTI - DI FERRUCCIO DE BORTOLI

**Lorenzo Pisoni**Divulgazione, formazione, contributi a fondo perduto per innovare l...
Promoted by Camera di Commercio Milano Monza Brianza Lodi

Ti sei mai imbattuto nell'opensource? Sapresti dire che cos'è e come si monetizza? L'open source evoca concetti diversi, dal manifesto hacker, alla sovranità digitale, all'opportunità commercial...

**Camera di Commercio
Milano Monza Brianza...**[Learn more](#)

Sella, la lezione di un grande banchiere



di Ferruccio de Bortoli | 24 novembre 2025

Sella aveva passato per tempo le redini di una piccola banca, diventata nazionale e tra le più tecnologicamente avanzate, al figlio Pietro. Aveva saputo riconoscere senza ritardi - a differenza di altri - il peso dell'età sui destini aziendali



Non dimenticherò mai l'ultima telefonata di Maurizio Sella. Perché fu lui a dirmi che sarebbe stata l'ultima. Era la fine di ottobre. Con la voce solo sottilmente rotta dall'emozione e dal dolore, Sella mi anticipava le sue dimissioni da presidente della banca di famiglia che avrebbe dato l'indomani. Ma, nello stesso tempo, si premurava di organizzare al meglio la preparazione di un importante anniversario, l'anno prossimo, della banca di famiglia, fondata dall'avo Gaudenzio nel 1886. Il tempo non si perde mai anche quando non ce n'è più tanto.

Gli addii, nell'etica personale, riservata ma sincera, di Maurizio Sella, dovevano essere contenuti, rispettosi della vita degli altri, improntati a una sobrietà tutta piemontese, come quella mitica di Quintino e del suo rigore di bilancio. Sella aveva passato per tempo le redini di una piccola banca, diventata nazionale e tra le più tecnologicamente avanzate, al figlio Pietro. Aveva saputo riconoscere senza ritardi - a differenza di altri - il peso dell'età sui destini aziendali. E disciplinato la sua uscita di scena senza indulgere in alcuna autorappresentazione.



Senza cedere alla tentazione, del tutto umana, della coreografia dei passaggi di testimone a volte così pomposi e melensi da sfiorare l'ipocrisia. Aveva lasciato in silenzio la guida dei cavalieri del lavoro, retta per anni con garbo e un'insospettabile e sottile ironia. Il suo addio, a pensarci bene, era cominciato da tempo. Si scorgeva nelle parole con le quali trasmetteva i valori civici e aziendali alle generazioni successive e ai manager, nell'ultima assemblea della holding familiare, tenutasi a Biella quest'estate. Nell'aspra bellezza del vecchio lanificio in riva al fiume Cervo dal quale un tempo si traeva l'energia per produrre e il lavoro era fatica, a volte estrema. Come il risalire quelle montagne così amate e spesso ricordate nei

Frammenti

"Economia, politica, società: il punto sulle notizie del giorno a partire dai dettagli che le compongono - frammenti in grado di illuminare la realtà più profonda delle cose".



Tork 557000 Dispenser doppio rotolo di...

Black Friday
45^{99€} prime[Acquista ora](#)

Frammenti, giorno per giorno.

← Novembre 2025 →

L M M G V S D

1 2

suoi discorsi, nella fierezza di quel Club alpino italiano, fondato proprio da Quintino Sella. Ogni bilancio, anche il più piccolo, personale e familiare è una montagna da scalare. Non una discesa lastricata di ricche scorciatoie.

Iscriviti alle newsletter di L'Economia



[Le idee di Ferruccio de Bortoli e Daniele Manca](#)

I fatti e le persone letti attraverso la lente dell'economia.

E non dimenticare le newsletter

[L'Economia Opinioni](#) e [L'Economia Ore 18](#)

24 novembre 2025

© RIPRODUZIONE RISERVATA

4

[Leggi e commenta](#)

Ultimi pubblicati



Negozi vuoti, appartamenti improvvisati

Venerdì 21 novembre 2025

L'oro? Meglio lasciarlo lì dov'è

Giovedì 20 novembre 2025

La volatilità dell'Intelligenza artificiale

Mercoledì 19 novembre 2025

[LEGGI TUTTI](#)

Editoriali e commenti di oggi



di Angelo Panebianco

L'interesse è comune

Domenica 23 novembre 2025



di Beppe Severgnini

Rimozioni pericolose

Domenica 23 novembre 2025



di Sara Gandolfi

«Combustibili fossili» le parole tabù alla Cop30

Domenica 23 novembre 2025



di Elvira Serra

L'astuzia editoriale di Adelina Tattilo

Domenica 23 novembre 2025



di Paolo Mieli

Chi vuole la pace?

Domenica 23 novembre 2025



di Paolo Valentino

Il boicottaggio americano indebolisce il G20 africano

Sabato 22 novembre 2025

[LEGGI TUTTI](#)

CORRIERE DELLA SERA

Abbonati a Corriere della Sera | [Gazzetta](#) | [El Mundo](#) | [Marca](#) | [RCS Mediagroup](#) | [Fondazione Corriere](#) | [Fondazione Cutuli](#) | [Quilamme](#) | [OFFERTE CORRIERE STORE](#) | [Buonpertutti](#) |

La Scelta Giusta | [Corso di Inglese - Francese](#) | [trovalavoro.com](#)

3	4	5	6	7	8	9
10	11	12	13	14	15	16
17	18	19	20	21	22	23
24	25	26	27	28	29	30



DA TABOOLA



Oggi viaggiare è vivere la propria autenticità

NICOLAUSTOURSRL

[Chi Siamo](#) | [Dichiarazione di accessibilità](#) | [The Trust Project](#)

[Servizi](#) | [Scrivi](#) | [Cookie policy e privacy](#) | [Preferenze sul Cookie](#)
Stato del consenso al cookie [Concesso](#)

